



İHRACATA ANKARA DAMGASI

ANKARA Sanayi Odası (ASO), 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı. Türkiye'nin 2025 ihracat performansını bir önceki yıllara karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile **Ankara**'nın yüksek teknoloji üretim kapasitesi öne çıktı. Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan **ASO** Başkanı **Seyit Ardic**, ihracatın yalnızca rakamlarla değil, üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini bildirdi. Ardic, 2025 ihracat verilerine göre, küresel belirsizliklere rağmen Türkiye'nin ve **Ankara**'nın ihracat performansını koruduğunu ve sanayi temelli büyüme modelini güçlendirdiğini belirterek, "Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir" ifadesini kullandı. Geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24.3 artarak 17.5 milyar dolara ulaştığına ve **Ankara**'nın en çok ihracat yapan ilk 10 il arasında en yüksek artışı gerçekleştiren şehir olduğuna dikkat çeken Ardic, şunları kaydetti: "Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor. **Ankara** bugün, savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor. Özellikle ülkemizde lider olduğumuz savunma sanayisi ile geliştirilen ileri mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlerde de yayılması, yalnızca **Ankara**'nın değil, ülkemizin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini büyütecek stratejik bir çarpan etkisi oluşturacaktır."



İhracatın parlayan yıldızı

Sanayi sektörleri, Türkiye'nin ihracatında yüzde 82'ye yaklaşan pay ile ihracatın dinamosu oldu. Özellikle savunma ve havacılık sanayi ihracatında yüzde 48.8 oranındaki yüksek artış oranı, Türkiye'nin yüksek teknoloji ve stratejik sektörlerdeki küresel görünürlüğünü kanıtladı.

» MİTHAT YURDAKUL'un haberi 5'te



İhracatta aslan payı SAVUNMANIN

Sanayi sektörleri, Türkiye'nin ihracatında yüzde 82'ye yaklaşan pay ile ihracatın dinamosu oldu. Özellikle savunma ve havacılık sanayi ihracatında yüzde 48.8 oranındaki yüksek artış kaydetti



**Mithat
Yurdakul**

Ankara

Sanayi sektörleri, Türkiye'nin ihracatında yüzde 82'ye yaklaşan pay ile ihracatın ana sürükleyicisi olmaya devam ederken; özel-

likle savunma ve havacılık sanayi ihracatında kaydedilen yüzde 48,8 oranındaki yüksek artış oranı, Türkiye'nin yüksek teknolojili ve stratejik sektörlerdeki küresel görünürlüğüne kanıtladı.

Ankara Sanayi Odası (ASO), 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı. Küresel ticarete artan jeopolitik riskler, yüksek faiz ortamı ve korumacılık eğilimlerine rağmen, Türkiye'nin ihracatının bir önceki yıla göre yüzde 4,5 oranında artarak 273,4 milyar doları ile yeni bir seviye yaladığı belirtilen raporda, "Sanayi sektörünün yüzde 82'ye yaklaşan pay ile ihracatın ana sürükleyicisi olmaya



devam ettiği görülmektedir. Otomotiv endüstrisi, kimyevi maddeler, elektrik-elektronik, hazır giyim ve konfeksiyon ile çelik sektörleri, ihracat hacmi bakımından öne çıkmıştır. Özellikle savunma ve havacılık sanayii ihracatında kaydedilen yüzde 48,8 oranındaki yüksek artış oranı, Türkiye'nin yüksek teknolojili ve stratejik sektörlerde küresel ölçekte daha görünür hâle geldiğini teyit etmektedir" denildi.

Avrupa'nın tercihi

Küresel ticaretteki görünümün, Türkiye açısından

büyüme fırsatı çıkardığına işaret edilen raporda, Avrupa tedarik zincirlerinde yakın coğrafyadan tedarik eğilimlerinin güçlenmesinin Türkiye'nin ihracat artışını destekleyebileceği vurgulandı. Türkiye'nin ihracatının yüzde 65'inden fazlasının 20 ülke pazarında yoğunlaştığına dikkat çekilen raporda, bu durumun kısa vadede avantaja neden olduğu, orta ve uzun vadede ise talep daralması, jeopolitik gelişmeler ve korumacı eğilimler karşısında kırılganlık alanı oluşturduğu vurgulandı.

Türkiye Çin ile aynı sepete konur mu?

Raporda, Türkiye'nin AB ülkelerine ihracatı için de şu tespitlerde bulunuldu: "Türkiye, AB ile derin bir sanayi entegrasyonuna sahiptir ve ihracatının yaklaşık yüzde 45'ini AB'ye gerçekleştirmesine rağmen, 'Made in Europe' sürecinde otomatik olarak 'içeride' kabul edilen bir ülke konumunda değildir. Bu durum, bir yandan riskler barındırırken diğer yandan önemli fırsatlar da sunmaktadır.

Türkiye açısından en önemli risk, Çin ile aynı tedarikçi sepetinde değerlendirilme ve karbon düzenlemeleri yoluyla maliyet baskısına maruz kalma ihtimalidir."



“Ankara”nın ihracatı yüzde 24.3 artarak 17.5 milyar dolara çıktı”

Ankara Sanayi Odası (ASO), 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporunu yayımladı. Türkiye’nin 2025 yılı ihracat performansını bir önceki yıla karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile **Ankara**’nın yüksek teknolojiyi üretim kapasitesi öne çıktı. Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan **Ankara Sanayi Odası** Başkanı **Seyit Ardic**, ihracatın artık yalnızca rakamlarla değil; üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini vurguladı. Ardic, önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta yüksek teknolojiyi ürün ihracatının artmasının hedef politika önceliği olarak değerlendirildiğini anlattı.

Ankara ihracatını en çok artıran il **Ankara**’nın ilk 10 il içinde ihracatını en çok artıran ilin **Ankara** olmasının tesadüf olmadığını kaydeden **Seyit Ardic**, “Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor. **Ankara bugün**, savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor” diye konuştu. **ASO**’nun vizyonunu, “Başkentin yüksek teknolojiyi, katma değerli üretim ve ihracatın merkezi konumunu güçlendirmek” şeklinde özetleyen Başkan **Seyit Ardic**, “Bu doğrultuda;

kurulum çalışmalarını hızla sürdürdüğümüz **ASO** Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı girişimciliği ve üretimi aynı ekosistemde buluşturarak, **Ankara**’nın yüksek teknoloji odaklı ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedefliyoruz” dedi.

Sanayi odaklı büyüme modeli dayanıklı

ASO’nun raporunda, Türkiye’nin 2025 yılı ihracat performansının; küresel belirsizlikler, jeopolitik riskler ve yüksek maliyet ortamına rağmen sanayi odaklı büyüme modelinin dayanıklılığını ortaya koydu. Türkiye’nin mal ihracatı 2025 yılında 273,4 milyar dolara ulaşırken, sanayi sektörünün ihracat içindeki payı belirleyici olmaya devam etti. Orta-yüksek ve yüksek teknolojiyi ürünlerin ihracat payındaki

artış, Türkiye’nin ihracatta nicelikten niteliğe geçiş sürecini sürdürdüğünü gösterdi.

Raporda yer alan değerlendirmelerde, ihracatta sürdürülebilir büyümenin önümüzdeki dönemde miktar artışından ziyade birim fiyat, ürün niteliği ve pazar derinliği üzerinden sağlanabileceği vurgulandı. Avrupa Birliği başta olmak üzere ana pazarlarda Türkiye’nin yakın coğrafyadan tedarik avantajı, güçlü sanayi altyapısı ve lojistik kabiliyetleri öne çıkarken; ihracata yönelik finansman mekanizmalarının etkinliği, pazar çeşitlendirme stratejileri ve yüksek teknolojiyi üretimi destekleyen politikaların, ihracatın kalıcı biçimde güçlenmesinde kritik rol oynayacağı ifade edildi. ANKARA/EKONOMİ



İhracatta ilk 10 ilde en yüksek artış **Ankara**'nın

Ankara Sanayi Odası 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı. Rapor- da, sanayi odaklı büyüme modeli ile **Ankara**'nın yüksek teknoloji üretilim kapasitesi öne çıktı.



Seyit
Ardıç

ASO Başkanı **Seyit Ardıç**, 2025 yılı ihracat verilerine göre, küresel belirsizliklere rağmen Türkiye'nin ve **Ankara**'nın ihracat performansını koruduğunu ve sanayi temelli büyüme modelini güçlendirdiğini belirterek, "Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir" dedi. Geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak

17,5 milyar dolara ulaştığına ve **Ankara**'nın en çok ihracat yapan ilk 10 il arasında en yüksek artışı gerçekleştiren şehir olduğu ile dikkati çeken Ardıç, şunları kaydetti:

"**Ankara** bugün, savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor. Özellikle ülkemizde lider olduğumuz savunma sanayisi ile geliştirilen ileri mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlere de yayılması, yalnızca **Ankara**'nın değil, ülkemizin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini büyütecek stratejik bir çarpan etkisi oluşturacaktır.



Ankara ihracat artışında zirvede yer aldı



Ankara Sanayi Odası

(ASO) 2025 Yılı İhracat

Değerlendirme Raporu yayınladı. Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansını bir önceki yılla karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile Ankara'nın yüksek teknolojlili üretim kapasitesi öne çıktı. Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan ASO Başkanı Seyit Ardic, geçen yıl Ankara'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını belirterek, "Bu tablo, Ankara sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor" ifadesini kullandı.

ÖNCELİĞİMİZ YÜKSEK TEKNOLOJİ OLMALI

Ardıc, 2025 yılı ihracat verilerine göre, küresel belirsizliklere rağmen Türkiye'nin ve Ankara'nın ihracat performansını koruduğunu ve sanayi temelli büyüme modelini güçlendirdiğini belirterek, "Ankara; savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor. Önümüzdeki dönemde yüksek ve orta-yüksek teknolojlili ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olmalı" diye konuştu.



İhracatta Ankara atakta

■ **Ankara Sanayi Odası (ASO)** 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı. Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansını bir önceki yıllara karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile **Ankara**'nın yüksek teknoloji üretim kapasitesi öne çıktı. **ASO** Başkanı **Seyit Ardıç**, geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını söyledi. Ardıç, "Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor. **Ankara** bugün, savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor. Özellikle ülkemizde lider olduğumuz savunma sanayisi ile geliştirilen ileri mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlerle de yayılması, yalnızca **Ankara**'nın değil, ülkemizin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini büyütecek stratejik bir çarpan etkisi oluşturacak" dedi.

– EKONOMİ SERVİSİ



Ankara yüksek teknolojiyle ayrışıyor

ANKARA Sanayi Odası (ASO), 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporunu yayımladı. **ASO** Başkanı **Seyit Ardıç**, **Ankara**'nın 2025'te ihracatını yüzde 24.3 artırarak 17.5 milyar dolara çıkardığını ve en yüksek artışı sağlayan ilk 10 il arasında yer aldığını söyledi. **Ankara**'nın savunma, havacılık ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla yüksek katma değerli ihracatta öne çıktığını belirten Ardıç, **ASO** Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı üretim ve girişimciliğin aynı ekosistemde buluşturulacağını vurguladı.



BAŞKENTİN SANAYİ DÖNÜŞÜMÜ İHRACATTA FARK YARATIYOR

Ankara, 2025'te ihracatını yüzde 24,3 artırarak 17,5 milyar dolara ulaştırdı. **Ankara Sanayi Odası** Başkanı **Seyit Ardic**, "Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesini ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor" dedi. Başkent, en çok ihracat yapan ilk 10 il arasında en yüksek artışı kaydederek sanayi ve teknoloji odaklı üretimde fark yaratıyor

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, **Ankara**'nın 2025 yılı ihracat performansını değerlendirdi. Geçen yıl başkent ihracatı bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştı. Ardic, "Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor" ifadelerini kullandı.

ASO tarafından yayımlanan 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu, Türkiye'nin küresel belirsizlikler ve yüksek maliyet ortamına rağmen sanayi odaklı büyüme modelinin dayanıklılığını ortaya koydu. Raporda **Ankara**, yüksek teknoloji üretim kapasitesi ve sanayi temelli büyüme modeli ile öne çıktı. Ardic, ihracatın sadece rakamlarla değil, üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini vurguladı. Geçen yıl **Ankara**, Türkiye'nin en çok ihracat yapan ilk 10 ili arasında en yüksek artışı gerçekleştirdi. Ardic, "**Ankara** bugün, savunma, havacılık, ma-



kine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten sektörler arasında güçlü biçimde ayrışıyor. Özellikle savunma sanayisi ile geliştirilen ileri mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlerle yayılması, yalnızca **Ankara**'nın değil,

ülkemizin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini büyütecek stratejik bir çarpan etkisi oluşturacak" dedi.

Ardic, ASO'nun vizyonunun başkenti yüksek teknoloji ve katma değerli üretim ile ihracatın merkezi haline getirmek olduğunu belirtti. Kuruluma süren ASO Teknoloji Üssü ile teknoloji

tabanlı girişimcilik ve üretim ekosistemi güçlendirilecek, **Ankara**'nın yüksek teknoloji odaklı ihracatı kalıcı biçimde artırılabilecek.

Raporda, Türkiye'nin 2025 yılı mal ihracatı 273,4 milyar dolara ulaşırken, sanayi sektörünün ihracatındaki payının belirleyici olduğu ve orta-yüksek ile yüksek teknoloji ürünlerin ihracatının artmaya devam ettiği vurgulandı. AB ve diğer ana pazarlarda Türkiye'nin güçlü sanayi altyapısı, lojistik avantajları, finansman mekanizmaları ve politika desteklerinin ihracatta sürdürülebilir büyümeyi sağlayacağı belirtildi.

Ardic, "Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürün ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir" diye ekledi. Zorlu küresel koşullara rağmen üretimden, yatırımdan ve ihracattan vazgeçmeyen **Ankara** sanayiciler, şehrin sanayi ve teknolojiye öncü konumunu güçlendirmeye devam edecek.



İhracatın da başkenti Ankara

Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardic**, ihracatın yalnızca rakamlarla değil, üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini bildirdi. Ardic, "Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını belirterek, "Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor" ifadesini kullandı.

ASO'dan yapılan açıklamaya göre, Oda, 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı.

Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansını bir önceki yıla karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile **Ankara**'nın yüksek teknoloji üretim kapasitesi öne çıktı. Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan Ardic, ihracatın yalnızca rakamlarla değil, üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini bildirdi.

Ardic, 2025 yılı ihracat verilerine göre, küresel belirsizliklere rağmen Türkiye'nin ve **Ankara**'nın ihracat performansını koruduğunu ve sanayi temelli büyüme modelini güçlendirdiğini belirterek, "Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir" ifadesini kullandı.

"STRATEJİK BİR ÇARPAN ETKİSİ OLUŞTURACAK"

Geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığına ve **Ankara**'nın en çok ihracat yapan ilk 10 il arasında en yüksek artışı gerçekleştiren şehir olduğuna dikkati çeken Ardic, şunları kaydetti: "Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçim-



de ortaya koyuyor. **Ankara** bugün, savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor. Özellikle ülkemizde lider olduğumuz savunma sanayisi ile geliştirilen ileri mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlerle de yayılması, yalnızca **Ankara**'nın değil, ülkemizin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini büyütecek stratejik bir çarpan etkisi oluşturacaktır."

Ardic, **ASO**'nun vizyonunun, başkentini yüksek teknoloji, katma değerli üretimin ve ihracatın merkezi

olan konumunu güçlendirmek olduğuna işaret ederek, kurum çalışmalarını sürdürdükleri **ASO** Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı girişimciliği ve üretimi aynı ekosistemde buluşturarak, **Ankara**'nın yüksek teknoloji odaklı ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedeflediklerini bildirdi.

Zorlu küresel koşullara rağmen üretimden, yatırımdan ve ihracattan vazgeçmeyen **Ankaralı** sanayicileri kutlayan Ardic, sanayicilerin yanında olmaya ve **Ankara**'yı sanayi ve teknolojinin başkenti olarak daha ileriye taşımaya kararlılıkla devam edeceklerini vurguladı. (AA)



ANKARA SANAYİSİ DÖNÜŞÜMÜN ÖNCÜSÜ



ANKARA Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardıç**, yayımlanan 2025 İhracat Değerlendirme Raporu'nda Başkent'in yüksek teknoloji odaklı üretim kapasitesine dikkat çekerek, "ASO Teknoloji Üssü ile girişimcilik ve üretimi aynı ekosistemde buluşturacağız, **Ankara**'nın yüksek teknoloji ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedefliyoruz" dedi.



Seyit Ardıç

► 4. sayfada



ANKARA SANAYİSİ DÖNÜŞÜMÜN ÖNCÜSÜ

Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardic**, yayımlanan 2025 İhracat Değerlendirme Raporu'nda Başkent'in yüksek teknoloji odaklı üretim kapasitesine dikkat çekerek, "**ASO** Teknoloji Üssü ile girişimcilik ve üretimi aynı ekosistemde buluşturacağız, **Ankara**'nın yüksek teknoloji ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedefliyoruz" dedi.



ANKARA (İHA) - Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, "ASO Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı girişimcilik ve üretimi aynı ekosistemde buluşturarak, **Ankara**'nın yüksek teknoloji odaklı ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedefliyoruz" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO), 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı. Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansını bir önceki yıllara karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile **Ankara**'nın yüksek teknolojiyi üretim kapasitesi öne çıktı.

Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan **ASO** Başkanı **Ardic**, ihracatın artık yalnızca rakamlarla değil; üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini vurguladı. Başkan **Ardic**, "İhracattaki her artış, arkasındaki sanayi yapısı ve üretimin niteliğiyle birlikte ele alındığında gerçek anlamını bulur" ifadelerini kullandı.

2025 yılı ihracat verilerinin, küresel belirsizliklere rağmen Türkiye'nin ve **Ankara**'nın ihracat performansını koruduğunu ve sanayi temelli büyüme modelini güçlendirdiğini belirten **Ardic**, "Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir" diye konuştu.

2025 yılında **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıllara kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığına ve **Ankara**'nın en çok ihracat

yapan ilk 10 il arasında en yüksek artışı gerçekleştiren şehir olduğuna dikkat çeken **Ardic**, bu güçlü artışın tesadüf olmadığını belirterek, şunları söyledi:

"Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor. **Ankara** bugün; savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor. Özellikle ülkemizde lider olduğumuz savunma sanayii ile geliştirilen ileri mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlerle de yayılması; yalnızca **Ankara**'nın değil, ülkemizin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini büyütecek stratejik bir çarpan etkisi oluşturacaktır."

Ankara Sanayi Odası'nın vizyonunun, Başkent'in yüksek teknoloji, katma değerli üretimin ve ihracatın merkezi konumunu güçlendirmek olduğunu ifade eden **Ardic**, "Bu doğrultuda; kurulum çalışmalarını hızla sürdürdüğümüz **ASO** Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı girişimcilik ve üretimi aynı ekosistemde buluşturarak, **Ankara**'nın yüksek teknoloji odaklı ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedefliyoruz. Ayrıca, İhracat Destek Ofisimiz aracılığıyla sanayicilerimize devlet destekleri, pazar bilgisi ve yol haritası desteği sunuyor; Dış Ticaret İstihbarat Merkezimiz ile de uluslararası pazarlara ilişkin güncel ve güvenilir bilgiye erişimlerini sağlıyoruz" şeklinde konuştu.

Ardic, açıklamasını şu



sözlerle tamamladı: "Zorlu küresel şartlara rağmen üretimden, yatırımdan ve ihracattan vazgeçmeyen **Ankaralı** sanayicilerimizi yürekten kutluyorum. **Ankara Sanayi Odası** olarak bu yolculukta sanayicilerimizin yanında olmaya ve **Ankara**'yı sanayi ve teknolojinin başkenti olarak daha ileriye taşımaya kararlılıkla devam edeceğiz."

ASO'nun raporunda, Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansının; küresel belirsizlikler, jeopolitik riskler ve yüksek maliyet ortamına rağmen sanayi odaklı büyüme modelinin dayanıklılığını ortaya koydu. Türkiye'nin mal ihracatı 2025 yılında 273,4 milyar dolara ulaşırken, sanayi sektörünün ihracat içindeki payı belirleyici olma-

ya devam etti. Orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin ihracat payındaki artış, Türkiye'nin ihracatta nicelikten niteliğe geçiş sürecini sürdürdüğünü gösterdi.

Raporda yer alan değerlendirmelerde, ihracatta sürdürülebilir büyümenin önümüzdeki dönemde miktar artışından ziyade birim fiyat, ürün niteliği ve pazar derinliği üzerinden sağlanabileceği vurgulandı. Avrupa Birliği başta olmak üzere ana pazarlarda Türkiye'nin yakın coğrafyadan tedarik avantajı, güçlü sanayi altyapısı ve lojistik kabiliyetleri öne çıkarken; ihracata yönelik finansman mekanizmalarının etkinliği, pazar çeşitlendirme stratejileri ve yüksek teknolojiyi üretimi destekleyen politikaların, ihracatın kalıcı biçimde güçlenmesinde kritik rol oynayacağı ifade edildi.

En Yüksek Artış Ankara'da

Ankara Sanayi Odası

Başkanı **Seyit Ardıç**, geçen yıl Ankara'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını belirterek, "Bu tablo, Ankara sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor" ifadesini kullandı. >> 3'te





Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını belirterek, "Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını belirterek, "Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor." ifadesini kullandı.

RAPOR YAYIMLANDI

ASO'dan yapılan açıklamaya göre, Oda, 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı. Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansını bir önceki yıla karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile **Ankara**'nın yüksek teknoloji üretim kapasitesi öne çıktı. Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan **Ardic**, ihracatın yalnızca rakamlarla değil, üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini bildirdi.

İHRACAT ARTIŞTA

Ardic, 2025 yılı ihracat verilerine göre, küresel belirsizliklere rağmen Türkiye'nin ve **Ankara**'nın ihracat performansını koruduğunu ve sanayi temelli büyüme modelini güçlendirdiğini belirterek, "Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir." ifadesini kullandı.

STRATEJİK BİR ÇARPAN ETKİSİ OLUŞTURACAK

Geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığına ve **Ankara**'nın en çok ihracat yapan ilk 10 il arasında en yüksek artışı gerçekleştiren şehir olduğuna dikkati



çeken **Ardic**, şunları kaydetti, "Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor. **Ankara** bugün, savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor. Özellikle ülkemizde lider

olduğumuz savunma sanayisi ile geliştirilen ileri mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlerde de yayılması, yalnızca **Ankara**'nın değil, ülkemizin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini büyütecek stratejik bir çarpan etkisi olacaktır" dedi. AA



ANKARA'NIN 2025 İHRACATI YÜZDE 24,3 ARTIŞLA 17,5 MİLYAR DOLARA ULAŞTI

ASO, 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı. Raporda, Ankara'nın teknoloji yoğun üretim kapasitesi dikkat çekici biçimde öne çıktı.



ANKARA'NIN 2025 İHRACATI YÜZDE 24,3 ARTIŞLA 17,5 MİLYAR DOLARA ULAŞTI

Ankara Sanayi Odası (ASO), 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı. Raporda, Türkiye'nin ihracat performansı bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak ele alınırken, sanayi temelli büyüme modeli ve Ankara'nın teknoloji yoğun üretim kapasitesi dikkat çekici biçimde öne çıktı.

İhracat artık rakamlarla değil, niteliğiyle ölçülüyor

Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan **Ankara Sanayi Odası** Başkanı **Seyit Ardic**, ihracatın yalnızca toplam tutar üzerinden değil; üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesi üzerinden değerlendirilmesi gerektiğini vurguladı. Ardic, "İhracattaki her artış, arkasındaki sanayi yapısı ve üretimin niteliğiyle birlikte ele alındığında gerçek anlamını bulur" dedi.

2025 yılı ihracat verilerinin, küresel belirsizliklere ve jeopolitik risklere rağmen Türkiye'nin ve **Ankara**'nın sanayi temelli büyüme modelini koruduğunu ve güçlendirdiğini gösterdiğini belirten Ardic, önümüzdeki dönemde yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürün ihracatının artırılmasının temel politika önceliği olması gerektiğine dikkat çekti.

Ankara, teknoloji yoğun ihracatta ayrışıyor

Ankara'nın ihracat performansındaki güçlü artışın tesadüf olmadığını vurgulayan Başkan Ardic, şu değerlendirmelerde bulundu:

"Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor. **Ankara** bugün; savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, yüksek katma değerli ihracat üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor."

Savunma sanayiinde elde edilen mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlerle yayılmasının stratejik bir çarpan etkisi oluşturduğunu ifade eden Ardic, bu sürecin yalnızca **Ankara**'nın değil, Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini de büyüteceğini söyledi.

"Ankara'nın teknoloji tabanlı ihracat merkezi konumunu güçlendiriyoruz"

Ankara Sanayi Odası'nın temel vizyonunun, Başkent'i yüksek teknoloji ve katma değerli üretimin merkezi haline getirmek olduğunu belirten Ardic, **ASO**'nun bu hedef doğrultusunda yürüttüğü çalışmalara dikkat çekti. Ardic, şu bilgileri paylaştı:

"Kurulum çalışmalarını hızla sürdürdüğümüz **ASO** Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı girişimciliği ve üretimi aynı ekosistemde buluşturmayı hedefliyoruz. Bu yapı sayesinde **Ankara**'nın yüksek teknoloji odaklı ihracatını kalıcı biçimde güçlendireceğiz."

Ayrıca İhracat Destek Ofisi aracılığıyla sanayicilere devlet destekleri, pazar bilgisi ve yol haritası desteği sunulduğunu belirten Ardic, Dış Ticaret İstihbarat Merkezi ile de firmaların uluslararası pazarlara ilişkin güncel ve güvenilir bilgiye erişimlerinin sağlandığını ifade etti.

Ankaralı sanayicilere teşekkür

Başkan Ardic, açıklamasını şu sözlerle tamamladı:

"Zorlu küresel koşullara rağmen üretimden, yatırımdan ve ihracattan vazgeçmeyen **Ankaralı** sanayicilerimizi yürekten kutluyorum. **Ankara Sanayi Odası** olarak bu yolculukta sanayicilerimizin yanında olmaya ve **Ankara**'yı sanayi ve teknolojinin başkenti olarak daha ileriye taşımaya kararlılıkla devam edeceğiz." Sanayi ve teknolojiyle güçlenen ihracat

ASO raporunda, Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansının; küresel belirsizlikler, jeopolitik riskler ve yüksek maliyet ortamına rağmen sanayi odaklı büyüme modelinin dayanıklılığını ortaya koyduğu vurgulandı. Türkiye'nin mal ihracatı 2025 yılında 273,4 milyar dolara ulaşırken, sanayi sektörünün ihracat içindeki payı belirleyici olmaya devam etti.

Orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin ihracat payındaki artış, Türkiye'nin ihracatta niceliktan niteliğe geçiş sürecini sürdürdüğünü gösterdi. Raporda, sürdürülebilir ihracat artışının önümüzdeki dönemde miktar artışından çok; birim fiyat, ürün niteliği ve pazar derinliği üzerinden sağlanabileceği ifade edildi. Avrupa Birliği başta olmak üzere ana pazarlarda Türkiye'nin yakın coğrafyadan tedarik avantajı, güçlü sanayi altyapısı ve lojistik kabiliyetleri öne çıkarken; ihracata yönelik finansman mekanizmalarının etkinliği, pazar çeşitlendirme stratejileri ve yüksek teknolojiyi üretimi destekleyen politikaların kritik rol oynayacağına dikkat çekildi.





'Ankara'nın ihracatını güçlendirmeyi hedefliyoruz'

ANKARA Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, "ASO Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı girişimciliği ve üretimi aynı ekosistemde buluşturarak, Ankara'nın yüksek teknoloji odaklı ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedefliyoruz" dedi. ■ İHA



İhracatta ilk 10 ilde en yüksek artışı Ankara gerçekleştirdi

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic, geçen yıl Ankara'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını belirtti.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardic, geçen yıl Ankara'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını belirterek, "Bu tablo, Ankara sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor." ifadesini kullandı. ASO'dan yapılan açıklamaya göre, Oda, 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı. Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansını bir önceki yıla karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile Ankara'nın yüksek teknoloji üretim kapasitesi öne çıktı. Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan Ardic, ihracatın yalnızca rakamlarla değil, üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini bildirdi. Ardic, 2025 yılı ihracat verilerine göre, küresel belirsizliklere rağmen Türkiye'nin ve Ankara'nın ihracat performansını koruduğunu ve sanayi temelli büyüme modelini güçlendirdiğini belirterek, "Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir." ifadesini kullandı.

"Stratejik bir çarpan etkisi oluşturacak"

Geçen yıl Ankara'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığına ve Ankara'nın en çok ihracat yapan ilk 10 il arasında en yüksek artışı gerçekleştiren şehir olduğuna dikkati çeken Ardic, şunları kaydetti: "Bu tablo, Ankara sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor. Ankara bugün, savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor. Özellikle ülkemizde lider olduğumuz savunma sanayisi ile geliştirilen ileri mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlerde de yayılması, yalnızca Ankara'nın değil, ülkemizin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini büyütecek stratejik bir çarpan etkisi oluşturacaktır." Ardic, ASO'nun vizyonunun, başkent yüksek teknoloji, katma değerli üretimin ve ihracatın merkezi olan

konumunu güçlendirmek olduğuna işaret ederek, kurum çalışmalarını sürdürdükleri ASO Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı girişimciliği ve üretimi aynı ekosistemde buluşturarak, Ankara'nın yüksek teknoloji odaklı ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedeflediklerini bildirdi. Zorlu küresel koşullara rağmen üretimden, yatırımdan ve ihracattan vazgeçmeyen Ankaralı sanayicileri kutlayan Ardic, sanayicilerin yanında olmaya ve Ankara'yı sanayi ve teknolojinin başkenti olarak daha ileriye taşımaya kararlılıkla devam edeceklerini vurguladı.

Rapor hakkında

Rapor, Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansının, küresel belirsizlikler, jeopolitik riskler ve yüksek maliyet ortamına rağmen sanayi odaklı büyüme modelinin dayanıklılığını ortaya koydu. Türkiye'nin mal ihracatı 2025 yılında 273,4 milyar dolara ulaşırken sanayi sektörünün ihracat içindeki payı belirleyici olmaya devam etti. Orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin ihracat payındaki artış, Türkiye'nin ihracatta nicelikten niteliğe geçiş sürecini sürdürdüğünü gösterdi. Raporda yer alan değerlendirmelerde, ihracatta sürdürülebilir büyümenin, birim fiyat, ürün niteliği ve pazar derinliği üzerinden sağlanabileceği vurgulandı. Avrupa Birliği (AB) başta olmak üzere, ana pazarlarda Türkiye'nin yakın coğrafyadan tedarik avantajı, güçlü sanayi altyapısı ve lojistik kabiliyetleri öne çıkarken ihracata yönelik finansman mekanizmalarının etkinliği, pazar çeşitlendirme stratejileri ve yüksek teknoloji üretimini destekleyen politikaların ihracatın kalıcı biçimde güçlenmesinde kritik rol oynayacağı ifade edildi. (AA)



İhracatta ilk 10 ilde en yüksek artışı **Ankara** gerçekleştirdi

ANKARA (AA) - Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardic**, geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını belirtti.

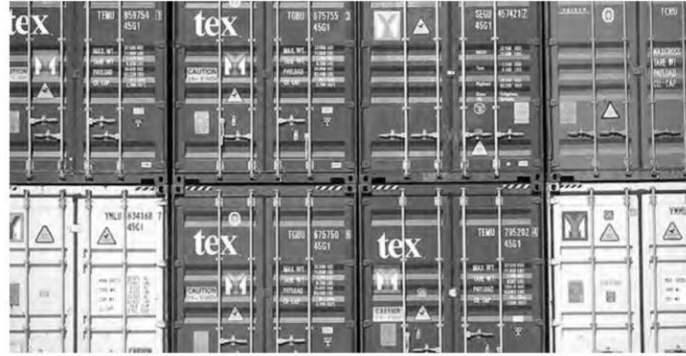
Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını belirterek, "Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor." ifadesini kullandı.

ASO'dan yapılan açıklamaya göre, Oda, 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı.

Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansını bir önceki yıla karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile **Ankara**'nın yüksek teknoloji üretim kapasitesi öne çıktı.

Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan **Ardic**, ihracatın yalnızca rakamlarla değil, üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini bildirdi.

Ardic, 2025 yılı ihracat verilerine göre, küresel belirsizliklere rağmen Türkiye'nin ve **Ankara**'nın ihracat performansını koruduğunu ve sanayi temelli büyüme modelini güçlendirdiğini belirterek, "Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek



teknolojili ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir." ifadesini kullandı.

"Stratejik bir çarpan etkisi oluşturacak"

Geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığına ve **Ankara**'nın en çok ihracat yapan ilk 10 il arasında en yüksek artışı gerçekleştiren şehir olduğuna dikkati çeken **Ardic**, şunları kaydetti:

"Bu tablo, **Ankara** sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor. **Ankara** bugün, savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor.

Özellikle ülkemizde lider olduğumuz savunma sanayisi ile geliştirilen ileri mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlerde de yayılması, yalnızca **Ankara**'nın değil, ülkemizin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini büyütecek stratejik bir çarpan etkisi oluşturacaktır."

Ardic, **ASO**'nun vizyonunun, başkentin yüksek teknoloji, katma değerli üretimin ve ihracatın merkezi olan konumunu güçlendirmek olduğuna işaret ederek, kurum çalışmalarını sürdürdükleri **ASO** Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı girişimciliği ve üretimi aynı ekosistemde buluşturarak, **Ankara**'nın yüksek teknoloji odaklı ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedeflediklerini bildirdi.

Zorlu küresel koşullara rağmen üretimden, yatırımdan ve ihracat-

tan vazgeçmeyen **Ankaralı** sanayicileri kutlayan **Ardic**, sanayicilerin yanında olmaya ve **Ankara**'yı sanayi ve teknolojinin başkenti olarak daha ileriye taşımaya kararlılıkla devam edeceklerini vurguladı.

Rapor hakkında

Rapor, Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansının, küresel belirsizlikler, jeopolitik riskler ve yüksek maliyet ortamına rağmen sanayi odaklı büyüme modelinin dayanıklılığını ortaya koydu.

Türkiye'nin mal ihracatı 2025 yılında 273,4 milyar dolara ulaşırken sanayi sektörünün ihracat içindeki payı belirleyici olmaya devam etti. Orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin ihracat payındaki artış, Türkiye'nin ihracatta nicelikten niteliğe geçiş sürecini sürdürdüğünü gösterdi.

Raporda yer alan değerlendirmelerde, ihracatta sürdürülebilir büyümenin, birim fiyat, ürün niteliği ve pazar derinliği üzerinden sağlanabileceği vurgulandı.

Avrupa Birliği (AB) başta olmak üzere, ana pazarlarda Türkiye'nin yakın coğrafyadan tedarik avantajı, güçlü sanayi altyapısı ve lojistik kabiliyetleri öne çıkarken ihracata yönelik finansman mekanizmalarının etkinliği, pazar çeşitlendirme stratejileri ve yüksek teknoloji üretimi destekleyen politikaların ihracatın kalıcı biçimde güçlenmesinde kritik rol oynayacağı ifade edildi.



İhracatta ilk 10 ilde en yüksek artış **Ankara**'dan

● **TÜRKİYE**'nin 2025 yılı ihracat performansını bir önceki yıla karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile **Ankara**'nın yüksek teknolojili üretim kapasitesi öne çıktı. **Ankara Sanayi Odası (ASO)** Başkanı **Seyit Ardic**, geçen yıl **Ankara**'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığını belirtti. ■ AA



Hedef: Ankara'nın teknoloji ihracatını güçlendirmek

Ankara Sanayi Odası (ASO), 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nu yayımladı. Türkiye'nin 2025 yılı ihracat performansını bir önceki yıllara karşılaştırmalı olarak ele alan raporda, sanayi odaklı büyüme modeli ile Ankara'nın yüksek teknoloji üretim kapasitesi öne çıktı. Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardıç, ihracatın artık yalnızca rakamlarla değil; üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini vurguladı. Başkan Ardıç, "İhracattaki her artış, arkasındaki sanayi yapısı ve üretimin niteliğiyle birlikte ele alındığında gerçek anlamını bulur" ifadelerini kullandı. Türkiye'nin ve Ankara'nın ihracat performansını koruduğunu ve sanayi temelli büyüme modelini güçlendirdiğini belirten Ardıç, "Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir" diye konuştu. (İHA)





İhracat kalıcı güçlenecek!

Ankara Sanayi Odası (ASO), 2025 Yılı İhracat Değerlendirme Raporu'nı yayımladı. ASO Başkanı Seyit Ardıç, ise açıklamalarda bulundu. Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan ASO Başkanı Ardıç, ihracatın artık yalnızca rakamlarla değil; üretim gücü, teknoloji seviyesi ve katma değer kapasitesiyle değerlendirilmesi gerektiğini vurguladı. Başkan Ardıç, "İhracattaki her artış, arkasındaki sanayi yapısı ve üretimin niteliğiyle birlikte ele alındığında gerçek anlamını bulur. Önümüzdeki dönemde teknoloji, verimlilik ve ölçek ekonomileri yoluyla yüksek ve orta-yüksek teknoloji ürünler ihracatının artması, hedef politika önceliği olarak değerlendirilmektedir. Bu tablo, Ankara sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor. Ankara bugün; savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altyapısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor" dedi.

YÜKSEK TEKNOLOJİ İHRACAT

Ardıç, "Kurulum çalışmalarını hızla sürdürdüğümüz ASO Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı girişimciliği ve üretimi aynı ekosistemde buluşturarak, Ankara'nın yüksek teknoloji odaklı ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedefliyoruz. Ayrıca, İhracat Destek Ofisimiz aracılığıyla sanayicilerimize devlet destekleri, pazar bilgisi ve yol haritası desteği sunuyor; Dış Ticaret İstihbarat Merkezimiz ile de uluslararası pazarlara ilişkin güncel ve güvenilir bilgiye erişimlerini sağlıyoruz" şeklinde konuştu.

>>>HABER MERKEZİ

İhracatta en yüksek artışı Ankara gerçekleştirdi

ANKARA Sanayi Odası (ASO)

Başkanı **Seyit Ardic**, Ankara'nın ihracatına yönelik önemli açıklamalarda bulundu.

ÇARPAN ETKİSİ OLUŞTURACAK

Geçen yıl Ankara'nın ihracatının bir önceki yıla kıyasla yüzde 24,3 artarak 17,5 milyar dolara ulaştığına ve

Ankara'nın en çok ihracat yapan ilk 10 il arasında en yüksek artışı gerçekleştiren şehir olduğuna dikkati çeken Ardic, şunları kaydetti: "Bu tablo, Ankara sanayisinin dönüşüm kapasitesinin ve teknoloji yoğun üretim yapısının ihracatta belirleyici hale geldiğini açık biçimde ortaya koyuyor. Ankara bugün, savunma, havacılık, makine, elektrik-elektronik ve ileri teknoloji odaklı sanayi altya-

pısıyla, ihracatta yüksek katma değer üreten şehirler arasında güçlü biçimde ayrışıyor. Özellikle ülkemizde lider olduğumuz savunma sanayisi ile geliştirilen ileri mühendislik, yazılım ve üretim kabiliyetlerinin diğer sektörlerde de yayılması, yalnızca Ankara'nın değil, ülkemizin yüksek teknoloji ihracat kapasitesini büyütecek stratejik bir çarpan etkisi olacaktır."

SANAYİCİLERİN YANINDAYIZ

Ardic, ASO'nun vizyonunun, başkent'in yüksek teknoloji, katma değerli üretimin ve ihracatın merkezi olan konumunu güçlendirmek olduğuna işaret ederek, kurulum çalışmalarını sürdürdükleri ASO Teknoloji Üssü ile teknoloji tabanlı girişimciliği ve üretimi aynı ekosistemde buluşturarak, Ankara'nın yüksek teknoloji odaklı ihracatını kalıcı biçimde güçlendirmeyi hedeflediklerini bildirdi. Zorlu küresel koşullara rağmen üretimden, yatırımdan ve ihracattan vazgeçmeyen Ankaralı sanayicileri kutlayan Ardic, sanayicilerin yanında olmaya ve Ankara'yı sanayi ve teknolojinin başkenti olarak daha ileriye taşımaya kararlılıkla devam edeceklerini vurguladı.





◀ SANAYİ LİDERLERİNİN MESAJLARI ▶

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic:

Sanayisizleşerek sağlıklı büyüyemeyiz

Ankara Sanayi Odası (ASO) yılın son Meclis Toplantısını, Meclis Başkanı Celal Koloğlu başkanlığında yaptı. ASO Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ardic, yaptığı konuşmada, küresel ekonomik ve politik düzlemde yaşanan dönüşüm ekseninde 2025 yılını değerlendirdi. Zorlu bir yılın geride kaldığını belirten Başkan Ardic, "2026 yılının ülkemiz için daha öngörülebilir, daha istikrarlı ve daha güçlü bir yıl olmasını diliyorum" dedi.

ASO Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ardic, konuşmasına 2026 yılı için net 28 bin 75 TL olarak belirlenen asgari ücreti değerlendirerek başladı. Asgari ücretin tüm çalışanlara ve işverenlere hayırlı olmasını dileyen Başkan Ardic, "Enflasyonla mücadele politikalarının kararlılıkla uygulanması ve fiyat istikrarının sağlanmasıyla tüm çalışanların alım gücünün kalıcı biçimde artmasını ve refah artışının sürdürülebilir hâle gelmesini umuyorum" ifadelerini kullandı.

► UMUTLARIMIZ BÜYÜK, BEKLENTİLERİMİZ YÜKSEK

2025'in sanayiciler için zorlu bir yıl olduğunu söyleyen Başkan Ardic, "2026 yılından umutlarımız büyük, beklentilerimiz yüksek. Diliyorum ki 2026, sadece temennilerimizi değil, emeklerimizi ve beklentilerimizi de karşılayan; ülkemiz için daha öngörülebilir, daha istikrarlı ve daha güçlü bir yıl olur" dedi.

► ÜLKELER 'KORUMA KALKANLARI' İNŞA EDİYOR

Başkan Ardic, konuşmasında küresel ekonomik ve politik düzlemde yaşanan dönüşüm ekseninde 2025 yılını değerlendirdi. Ticaretin jeopolitik bloklar etrafında kümelen-



diği, ülkelerin benzer siyasi pozisyonlara sahip partnerlerle daha yoğun, karşı bloklarla ise daha sınırlı ilişki kurduğu bir dönemin içinde olduğunu belirten Seyit Ardic, "Ülkeler kritik gördükleri sektörlerde ve teknolojilerde 'koruma kalkanları' inşa ediyor. Tedarik zincirleri yalnızca maliyet ve verimlilik hesaplarıyla değil; güvenlik, ittifak ilişkileri ve politik riskler üzerinden tasarlanıyor. Jeoekonomik parçalanmanın, bloklaşmanın ve kiminle ne kadar entegre olunacağına ilişkin politik tercihlerin belirleyici olduğu bir dünyadayız" değerlendirmesinde bulundu.

► DÜNYA YENİ BİR DÖNEME GİRDİ

Dünyanın yeni bir döneme girdiğini söyleyen Ardic, ABD, Çin ve Avrupa Birliği'nin artık politikalarını üç temel varsayım üzerine kurduğunu belirterek şöyle devam etti:

"Bunların ilki, teknolojik güçtür. İkincisi bağımlılıklar tehlikeli bir silaha dönüşebilir. Üçüncüsü ise öğrenme ve ölçeklenme, ticaretin kazananını belirler. ABD; ileri teknolojilerde liderliğini sürdürmeyi, başta Çin olmak üzere rakiplerinin kritik eşiklere ulaşmasını engellemeyi ve müttefiklerini kendi sistemine entegre etmeyi hedefliyor.

Ucuz işçilikle daha fazla yol alamayacağını gören Çin, devlet destekli kalkınma modeliyle yüksek teknolojiye ve ölçek ekonomilerine yönelerek küresel lider olmayı planlı-





◀ SANAYİ LİDERLERİNİN MESAJLARI ▶

yor. En büyük ticaret partnerimiz Avrupa Birliği ise düzenlemelerle sanayisini dönüştürmenin, iklim politikası üzerinden yeni rekabetçilik kuralları yazmanın ve bağımlılık riskini düşürmenin peşinde."

Küresel üretimde hakimiyeti daha da belirginleşen Çin'in dış ticaret fazlasının bir önceki yıla göre yüzde 23 artarak 1,2 trilyon dolar ile rekor seviyeye ulaştığını belirten Başkan Ardıç, "Projeksiyonlara göre 2030 yılına gelindiğinde dünyada satılan her iki üründen biri Çin menşeli olacak. Trump'ın gümrük tarifeleri nedeniyle Çin'in ABD pazarından kayan ihracatı da dünyanın geri kalanına yöneliyor" diye konuştu.

► HEDEFLİ VE PROAKTİF POLİTİKALARI GECİKMEDEN DEVREYE ALMALIYIZ

Çin'in yükselişine karşı Avrupa Birliği'nin de sanayi politikalarını güvenlik ve stratejik bağımsızlık çerçevesinde yeniden ele aldığını anlatan Başkan Ardıç, son günlerde gündeme gelen ve tartışılan Made in Europe düzenlemesinin de bu politika değişiminin somut bir göstergesi olduğunu belirtti.

Avrupa Birliği'nin; kamu alımlarından teşviklere, teknik mevzuattan çevresel kriterlere kadar uzanan geniş bir yelpazede yerli sanayisini desteklemeyi amaçladığını ifade eden Başkan Ardıç, şunları söyledi:

"Düzenlemenin otomotiv sektöründe yerlilik payının artırılmasıyla başlaması öngörülmüyor. Ardından da batarya, makine ve endüstriyel otomasyon, savunma ve enerji teknolojileri gibi stratejik sektörlerle yayılması bekleniyor. Dış ticaretimizin yüzde 50'ye yakınına Avrupa Birliği ülkeleri ile yapıyoruz ve tabii ki en çok etkilenecek ülkelerden birisi de biz olabiliriz."

Sanayi ve ticaret politikalarındaki bu yön değişimlerine seyirci kalmamalıyız. Sanayimizi korumak, geleceğin dünyasında aktif bir oyuncu olmak için yeni, hedefli ve proaktif politikaları gecikmeden devreye almak zorundayız. Bu süreç sadece biz sanayicilerin bireysel olarak standartlara uyumu ile değil; sivil toplum ve meslek kuruluşları, diaspora, üniversiteler ve en üst düzey kamu otoritesinin aktif katılım ve iş birliği ile yürütülmelidir."

► ÜRETİM HACMİMİZ ARTIYOR AMA REEL OLARAK BÜYÜYEMİYORUZ

Yaklaşık bir yıldır ticari kredi faizlerinin ortalama yüzde 60'ın üzerinde seyrettiğini, aynı dönemde politika faizi ortalamasının ise yüzde 43 civarında olduğunu vurgulayan Başkan Ardıç, "Aradaki marj 17 puana ulaştı. Beklenen enf-

lasyona göre değerlendirildiğinde bu marj daha da artıyor. Politika faiziyle uyumlu ilerlemeyen ticari kredi faizleri ve krediler üzerindeki kısıtlamalar, sanayicimizin finansmana erişimini daraltıyor; üretim gücünü ise her geçen gün zayıflatıyor. Maliyetlerimiz hızla artarken, satış fiyatlarına aynı hızda ve aynı ölçüde yansıtılamaz her zaman mümkün olmuyor. Yani, üretim hacmimiz artıyor ama reel olarak büyüyemiyoruz" dedi.

► ÜRET, DAHA UCUZA SAT

Başkan Ardıç, rekabetin giderek "üret, daha ucuza sat" çizgisine sıkıştığına dikkat çekerek, şu değerlendirmeyi yaptı:

"Bu döngü şirketleri yatırım yapmaktan ve büyümekten alıkoyarak, sadece bugünü kurtarmaya ve ayakta kalmaya odaklanan bir sürece sokuyor. Bu tablonun kalıcı hale gelmesi, ülkemizin gerçek büyüme motoru olan yatırım ve üretim kapasitesini baskılamaya devam eder. Bu nedenle önümüzdeki dönemde, finansal istikrar ile reel sektörün yatırım yapabilirliği arasındaki makasın kapatılması, üretime yönelik sermayenin yeniden kazandığı bir iklimin oluşması açısından son derece kritik önem taşıyor."

► SANAYİ BÜYÜMESİ BELİRLİ SEKTÖR VE FİRMALARDAN KAYNAKLANIYOR

2025 yılı üçüncü çeyreğinde ekonominin yıllık yüz-

de 3,7, sanayi büyümesinin ise yüzde 6,5 olmasına karşın birçok işletmenin, ayakta kalabilmek için kısa vadeli nakit akışına odaklandığını, yatırımı ve teknoloji yenileme kapasitesini ötelediğini belirten Başkan Ardıç, "Manşet rakamı güçlü görünen sanayi büyümesi tabana yayılmış bir üretim artışından değil, belirli sektör ve firmaların performansından kaynaklanıyor" dedi.

Son 30 yılda Gayrisafi Yurt İçi Hasıla içinde sanayinin payının yüzde 31'den yüzde 20'ye düştüğüne, hizmetler sektörünün

ise yüzde 55'ten yüzde 73'e yükseldiğine dikkat çeken Başkan Ardıç, şöyle devam etti:

"Bu tablo, bizlere ekonomimizin giderek, 'üreten' özelliğini kaybedip 'hizmet ağırlıklı' bir yapıya kaydığını gösteriyor. Sanayisizleşerek sağlıklı büyüyemeyiz, tabana yayılmış bir şekilde zenginleşemeyiz. Gerçek büyüme, üretimden gelen büyümedir. Kalıcı refah; tarımda verimlilik, sanayide teknoloji ve ölçek, hizmetlerde ise üretimi destekleyen nitelik dönüşümüyle mümkündür. Kısacası mesele "büyümek" değil, ne ile nasıl büyüdüğümüzdür."

